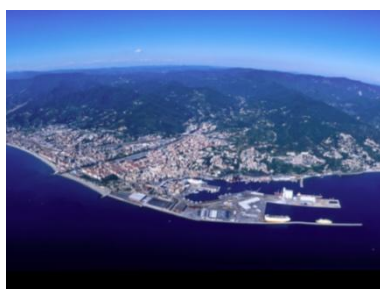
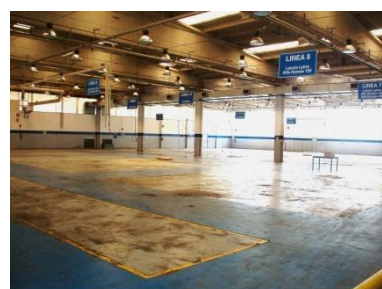


I · P · S



I.P.S. S.c.p.A.
Insedimenti Produttivi Savonesi
Via Magliotto, 2 - 17100 Savona
Tel. 019.23.02.085
Fax 019.23.03.476
www.ips.sv.it



2009

Sommario

1. Presentazione	3
2. Scopo sociale	4
3. Struttura societaria.....	6
3.1. Azionisti	6
3.2. Consiglio di Amministrazione	7
3.3. Struttura operativa	7
4. Informazioni economiche.....	9
5. Principali attività svolte	10
5.1. Infrastrutturazione e recupero di aree per insediamenti produttivi.....	10
5.2. Gestione di progetti e programmi a valenza provinciale	11
5.3. Erogazione di servizi di consulenza e assistenza	13
6. Attività in corso.....	17
6.1. Infrastrutturazione e recupero di aree per insediamenti produttivi.....	17
6.2. Gestione di progetti e programmi a valenza provinciale	19
6.3. Erogazione di servizi di consulenza e assistenza	20
7. Iniziative da avviare	22

1. Presentazione

I.P.S. - Agenzia di Sviluppo della provincia di Savona - non ha scopo di lucro e il suo capitale è interamente detenuto da Soci pubblici. La Società infrastruttura e recupera aree dismesse, eroga consulenze e gestisce programmi complessi.

I.P.S. è stata costituita nel 1982 come Società per Azioni con lo scopo di creare le condizioni più favorevoli alla **crescita economica del territorio** e di incentivare le **attività imprenditoriali**, intervenendo nei settori dell'industria, dell'artigianato produttivo e di servizio alla produzione, delle infrastrutture commerciali e turistiche. Nel 1995 I.P.S. viene trasformata in Società Consortile per Azioni.

La Società (che non ha fini di lucro), si propone di studiare, promuovere e realizzare programmi e piani di sviluppo economico, in coerenza con le scelte programmatiche e pianificatorie degli Enti Pubblici della Provincia di Savona.

Attualmente le attività svolte da I.P.S. sono riconducibili a tre principali filoni di attività:

1. Gestione di interventi di infrastrutturazione e recupero di aree per insediamenti produttivi:

I.P.S. promuove e gestisce direttamente interventi finalizzati al recupero, all'infrastrutturazione ed all'allestimento di



aree per insediamenti produttivi;

2. **Gestione di progetti e programmi a valenza provinciale:** I.P.S. è soggetto attuatore e/o gestore di progetti e programmi agevolati a valere su fondi nazionali e comunitari, relativamente ai quali le vengono attribuiti specifici

compiti a fronte di convenzioni con le amministrazioni centrali competenti;

3. Erogazione di servizi di consulenza ed assistenza ai Soci

I.P.S. effettua attività di consulenza ed assistenza relativamente alla realizzazione di studi di fattibilità, a valutazioni di carattere giuridico ed economico-finanziario connesse all'attuazione di operazioni complesse, all'accesso a strumenti di finanza agevolata ed al reperimento di fonti di finanziamento per la realizzazione di interventi rilevanti, anche mediante la sinergia di risorse pubbliche e private.

La composizione del capitale sociale, a totale partecipazione pubblica, e le modalità operative della Società, **consentono di offrire al "cliente"** di I.P.S. sia la sicurezza e l'autorevolezza dell'Ente pubblico, sia l'efficienza e i tempi rapidi e non burocratici dell'impresa privata.

I.P.S. è in grado di raccordare le iniziative pubbliche per l'economia locale al sistema delle imprese, facilitandone la concreta ricaduta sulle stesse, grazie ai propri consolidati collegamenti con le strutture nazionali e sovranazionali preordinate alla gestione delle fonti di finanziamento.

Inoltre, **I.P.S. può attivare agevolmente canali comunicativi immediati e diretti con i principali soggetti pubblici e privati coinvolti nei processi autorizzativi.**

I destinatari naturali della Società sono quindi tutti i soggetti locali istituzionalmente impegnati nei processi di sviluppo economico e sociale.

2. Scopo sociale

Lo scopo della Società è contribuire allo sviluppo economico e sociale del territorio promuovendo iniziative, garantendo la gestione coordinata dei finanziamenti e la valorizzazione delle risorse territoriali e imprenditoriali.

La Società consortile si propone (in attuazione degli indirizzi vincolanti approvati dai Soci e nell'ambito territoriale di riferimento dei medesimi) di **studiare, promuovere e realizzare programmi e piani di sviluppo economico**, in coerenza con le scelte programmatiche e pianificatorie degli Enti pubblici partecipanti della Provincia di Savona e di creare le condizioni atte ad assicurare la **gestione coordinata di finanziamenti** comunitari, nazionali e regionali, destinati allo sviluppo economico ed alla incentivazione delle attività imprenditoriali sul territorio, con particolare riguardo ad operazioni di coinvolgimento delle risorse pubbliche con quelle private; essa opera nei settori dell'industria, artigianato produttivo e di servizio alla produzione, dello sviluppo di tecnologie, dell'infrastrutturazione commerciale e delle infrastrutture turistiche; agisce, inoltre, per promuovere azioni di qualificazione e sviluppo delle risorse territoriali ed imprenditoriali esistenti; per favorire gli investimenti economici; per **migliorare ed accrescere il livello qualitativo e tecnologico delle produzioni e dei servizi** nonché delle infrastrutture stesse, promuovendo (eventualmente in collaborazione con altri Enti a ciò preposti) la creazione di nuove attività imprenditoriali e la diversificazione e/o riconversione di quelle esistenti; coordina nell'ambito di tali attività, i propri interventi con le opportune iniziative dirette al miglioramento della qualità ambientale del territorio e delle produzioni.

In particolare, la Società consortile ha per scopo le seguenti attività:

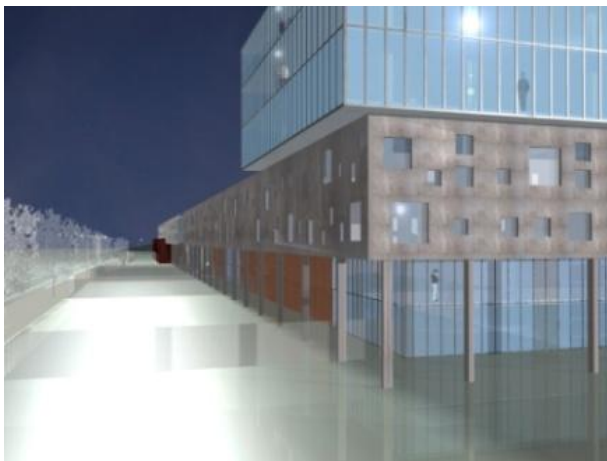
a) iniziative atte a favorire **nuovi insediamenti industriali, artigianali, commerciali e turistici**, nonché iniziative nella produzione di energia, con particolare riferimento allo sfruttamento delle energie rinnovabili e nel campo dello sviluppo delle tecnologie, in coerenza con programmi di ricerca e sviluppo condivisi con altri Enti a ciò preposti; rilocalizzazione e potenziamento di quelli esistenti nonché recupero di aree e fabbricati ad uso produttivo, ora inattivi;



b) attuazione e gestione degli interventi tramite la predisposizione di aree produttive attrezzate;

c) organizzazione e **realizzazione di attrezzature, laboratori e impianti di interesse collettivo**, tenendo conto sia delle esigenze di risparmio e diversificazione energetica e di risanamento ambientale, sia delle opportunità di ricerca, sviluppo e innovazione tecnologica;

- d) promozione di iniziative industriali produttive, volte a creare nuova occupazione;
- e) predisposizione dello **studio di fattibilità tecnico-economica e finanziaria** per progetti di sviluppo e di produzione; per infrastrutture e per nuove iniziative imprenditoriali e/o diversificazione e sviluppo di imprese esistenti;



- f) offerta di servizi di **assistenza all'avvio di nuove iniziative**, attraverso la valutazione degli aspetti di mercato, tecnici, economici e finanziari delle stesse, anche verificando l'eventuale esistenza ed il conseguente utilizzo di finanziamenti regionali, nazionali e/o comunitari;

- g) promozione e realizzazione di **piani urbanistici** e progettazioni per lo sviluppo delle aree;

- h) promozione dello sviluppo qualitativo delle aree di intervento, attraverso la **creazione di servizi comuni alle imprese**, in grado di rendere più economiche e convenienti le opzioni insediative delle stesse;

- i) stipula di apposite convenzioni, a livello provinciale, regionale, nazionale e comunitario, per l'**attivazione degli strumenti di programmazione negoziata**.

3. Struttura societaria

Una struttura snella e flessibile amministrata da un Consiglio di sette membri al servizio degli obiettivi istituzionali degli Enti suo Azionisti.

3.1. Azionisti

Le azioni della Società, che statutariamente non ha fini di lucro, sono detenute per la totalità da Soci pubblici. La prescrizione statutaria risponde all'esigenza di garantire la tutela pubblica in considerazione delle attività affidate alla Società e alla loro rilevanza per l'interesse generale.

Il processo di trasformazione di I.P.S. in società a capitale interamente pubblico si è concluso in occasione dell'Assemblea dei Soci del 7 novembre 2008.

La ristrutturazione della compagine societaria ha risposto alla duplice finalità di:

- rendere I.P.S. il principale strumento operativo per l'attuazione delle attività a supporto dello sviluppo economico nella provincia;
- consolidare l'operato della società su tutto il territorio provinciale mediante ampliamento del raggio di azione.

In considerazione dell'attività svolta dalla Società e dalla loro rilevanza per l'interesse generale, la proprietà di natura pubblica si accompagna ad un potere di controllo da parte degli Azionisti sulla gestione della Società.

Al termine delle operazioni di riconfigurazione dell'assetto societario, la Provincia di Savona è divenuta, mediante un incremento della propria quota, il socio di maggioranza relativa di I.P.S.

In coerenza con la prospettiva di dare ad I.P.S. la valenza di strumento pubblico provinciale di

sviluppo a servizio degli Enti Locali e, quindi, del sistema produttivo, FI.L.S.E. S.p.A. ha inoltre incrementato la propria quota, mediante l'acquisto delle azioni detenute dai soci privati esistenti, e divenendo il secondo azionista della società.



Gli azionisti di I.P.S. sono 22, di cui 20 enti locali e 2 altri enti pubblici. Il Capitale Sociale è di € 486.486,00

L'incremento della quota azionaria detenuta da FI.L.S.E. si inserisce inoltre nel processo di razionalizzazione regionale degli strumenti di intervento attualmente presenti nel territorio provinciale, mirato ad evitare duplicazioni e sovrapposizioni tra società, aventi compagini azionarie similari.

Gli azionisti della Società e le quote di proprietà sono indicati in tabella:

Azionista	Azioni	
Provincia di Savona	4.511	29,209%
FILSE	3.401	22,021%
Comune di Savona	3.080	19,943%
Camera di Commercio di Savona	1.255	8,126%
Autorità Portuale di Savona	619	4,008%
Comune di Cairo M.te	400	2,590%
Comune di Carcare	360	2,331%
Comune di Albenga	320	2,072%
Comune di Finale	240	1,554%
Comune di Vado Ligure	222	1,437%
Comune di Millesimo	180	1,166%
Comune di Cengio	172	1,114%
Comune di Borghetto SS	116	0,751%
Comune di Pietra Ligure	116	0,751%
Comune di Loano	116	0,751%
Comune di Albisola Superiore	72	0,466%
Comune di Altare	72	0,466%
Comune di Villanova ' Albenga	48	0,311%
Comune di Dego	36	0,233%
Comune di Roccavignale	36	0,233%
Comune di Quiliano	36	0,233%
Comune di Albissola Marina	36	0,233%

3.2. Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione è costituito dai rappresentanti dei principali azionisti e assicura, pertanto, un diretto collegamento con le Amministrazioni e le principali forze economiche della provincia.

La Società è diretta da un Consiglio di Amministrazione composto da sette membri di cui cinque espressione degli Enti locali e due degli altri enti pubblici suo Soci.

Il Consiglio di Amministrazione è così composto:

Presidente – Roberto Grignolo

Vice Presidente – Ennio Rossi

Consiglieri – Carlo Basso, Cristoforo Canavese, Giancarlo Grasso, Mattia Rossi e Remo Zaccaria.

Il Consiglio di Amministrazione, per la gestione delle commesse, si avvale delle competenze di

un consulente capace di coordinare le attività esterne e interne della Società.

3.3. Struttura operativa

I.P.S. è caratterizzata da una struttura operativa che opera con logiche di efficienza e di flessibilità del tutto assimilabili a quelle imprenditoriali ed è costituita da un ristretto nucleo di specialisti che hanno assimilato e consolidato “sul campo” le competenze occorrenti per gestire un’Agenzia per lo sviluppo.

Tali competenze sono infatti difficilmente reperibili sul mercato del lavoro, in considerazione della complessità delle problematiche attinenti in particolare all’ottenimento e alla gestione di finanziamenti comunitari, nazionali e regionali che comportano necessariamente plurimi rapporti con i soggetti pubblici e privati coinvolti nei processi autorizzativi (Ministeri competenti, Regione Liguria, Enti locali, Istituti di credito, Associazioni di categoria, etc..).

Attualmente la struttura operativa di I.P.S. è composta da sei impiegati a tempo indeterminato e quattro impiegati a tempo determinato.

La Società, coerentemente con la natura delle commesse acquisite, promuove la stabilizzazione delle assunzioni: in alcuni casi, stante la limitata durata di alcuni affidamenti, assume a tempo determinato.

In dettaglio l’organico è composto da:

- quattro impiegati laureati in ingegneria;
- due impiegati laureati in Economia;
- un’impiegata laureata in Economia e Gestione dei Servizi Turistici;
- un’impiegata laureata in scienze politiche;
- un’impiegata addetta al supporto delle attività di monitoraggio della bonifica del sito ACNA;
- un’impiegata addetta alle funzioni di Segreteria.

All'occorrenza, per particolari problematiche specialistiche, non ricorrenti con continuità nell'operatività della Società, la struttura di I.P.S. viene integrata di volta in volta da consulenti esterni di sperimentata esperienza.

In sintesi, le capacità professionali e il know-how acquisiti tramite le esperienze maturate nell'attività ormai ultradecennale svolta, consentono ad I.P.S. di proporsi alle Amministrazioni locali quale valido supporto per perseguire le attività previste dallo scopo sociale.

4. Informazioni economiche

La gestione della Società è condotta coniugando l'interesse collettivo rappresentato dagli Enti locali azionisti con il necessario equilibrio economico e finanziario a valere nel tempo

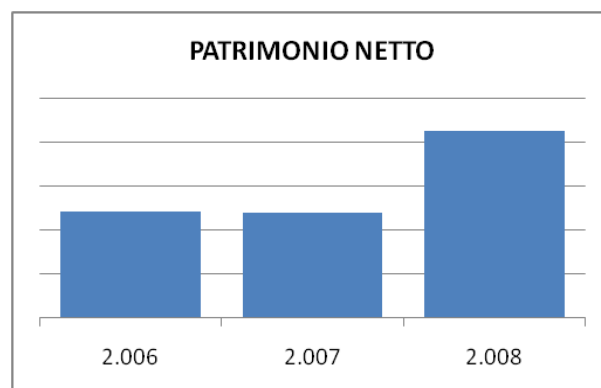
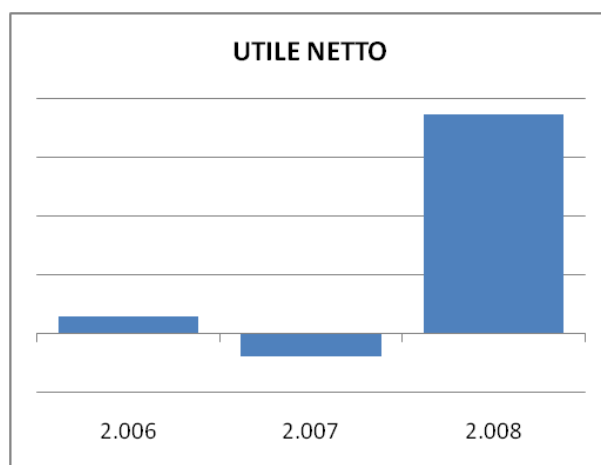
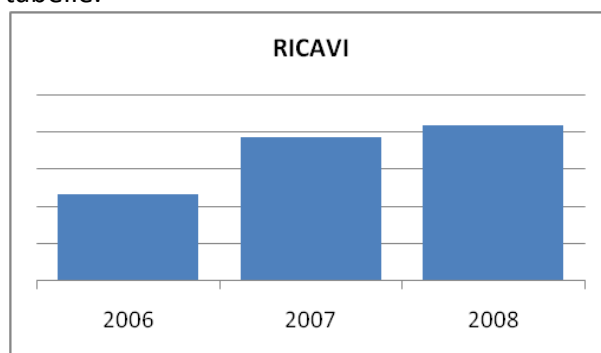
Il bilancio di I.P.S. è fortemente caratterizzato dalle dinamiche relative agli interventi infrastrutturali e di recupero di aree industriali. Nelle fasi di realizzazione dei complessi immobiliari, infatti, la Società ricorre al capitale di credito per finanziare le operazioni con un conseguente aumento del servizio sul debito. Tale situazione viene sanata al momento della generazione dei ricavi delle vendite.

ATTIVO	2.006	2.007	2.008
A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI	20.428	17.966	16.464
C) ATTIVO CIRCOLANTE	12.697.268	13.840.766	12.019.001
D) RATEI E RISCONTI	18.514	15.947	26.109
TOTALE ATTIVO	12.736.210	13.874.679	12.061.574
PASSIVO	2.006	2.007	2.008
A) PATRIMONIO NETTO	483.767	477.198	849.632
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	35.361	2.353	7.658
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	14.776	17.047	28.831
D) DEBITI	12.200.932	13.347.407	11.170.580
E) RATEI E RISCONTI	1.374	30.674	4.873
TOTALE PASSIVO	12.736.210	13.874.679	12.061.574
CONTO ECONOMICO	2.006	2.007	2.008
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.166.771	1.931.463	2.090.624
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	875.699	1.589.185	1.168.665
Differenza tra valore e costi della prod.	291.072	342.278	921.959
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-227.638	-358.447	-406.791
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZ	-	-	-
E) PROVENTI ED ONERI STRORDINARI	-5.429	-197	3.092
Risultato prima delle imposte	58.005	-16.366	518.260
Imposte sul reddito	-29.200	-22.586	-145.824
Utile (perdita) d'esercizio	28.805	-38.952	372.436

Nonostante le principali attività non abbiano ancora conseguito i previsti ricavi delle vendite, la Società è riuscita, nell'ultimo triennio, a garantire un miglioramento nei risultati di bilancio.

Dopo un biennio (2006-2007) di sostanziale pareggio, il 2008 si è chiuso con un utile dopo le imposte di circa € 370.000,00.

I dati di bilancio dell'ultimo triennio sono esposti sinteticamente nelle successive tabelle.



5. Principali attività svolte

Le principali iniziative promosse o gestite direttamente da I.P.S. sono riconducibili a tre categorie di intervento: realizzazione di interventi infrastrutturali, gestione di progetti e programmi ed erogazione di consulenze.

L'attività societaria si può suddividere in tre categorie di attività diverse per natura e orizzonte temporale nella quale sono svolte: 1) Interventi di infrastrutturazione e recupero di aree per insediamenti produttivi; 2) gestione di progetti e programmi a valenza provinciale e 3) erogazione di consulenze agli Enti Soci.

5.1. Infrastrutturazione e recupero di aree per insediamenti produttivi

I.P.S. ha promosso o gestito direttamente i seguenti interventi:

AREE ERG

I.P.S. ha attivato e gestito le procedure per il recupero a fini produttivi delle ex aree Erg Petroli di Via Stalingrado in Savona. L'area, della superficie di circa 30.000 mq., è stata destinata ad insediamenti produttivi di piccole – medie dimensioni; su di essa I.P.S. ha effettuato interventi di infrastrutturazione, per la realizzazione dei quali ha ottenuto un contributo a fondo perduto a valere sulla Legge Matteoli, dell'importo di € 826.331,04 . Il finanziamento ottenuto ha consentito di provvedere agli oneri relativi alla progettazione e all'esecuzione dell'infrastrutturazione delle aree, a totale beneficio del contenimento dei costi per l'acquisto dei lotti da parte delle imprese.

Il perfezionamento dell'operazione ha comportato un considerevole impegno che ha

abbracciato competenze legali, urbanistiche, tecniche, finanziarie e amministrative e il coinvolgimento determinante delle Associazioni degli Artigiani (CNA e Confartigianato di Savona) ha consentito inoltre di acquisire uno specifico know-how, che ha consentito la gestione di iniziative similari



IMMOBILE EX ROLAM

I.P.S. nel contesto della propria missione societaria, nel corso del 2005 ha realizzato l'intervento di recupero ai fini produttivi dell'immobile (di superficie complessiva pari a 12.209 mq, di cui superficie coperta pari a 6.773 mq) già sede delle attività di Intier Automotive Closures – divisione Rolam ad Altare (SV).

L'iniziativa ha permesso il recupero dell'immobile all'attività industriale, cessata nel febbraio 2004, con gravose ripercussioni sul tessuto occupazionale della Val Bormida,

rendendolo nuovamente attivo, consentendo il riassorbimento degli esuberanti e contribuendo al processo di rivitalizzazione del comparto industriale valbormidese.

A tal fine IPS ha provveduto all'acquisto dell'immobile e, per rendere il complesso maggiormente funzionale agli usi industriali, ha predisposto un opportuno progetto di adeguamento delle strutture e degli impianti. In parallelo IPS ha individuato, mediante bando pubblico, un soggetto imprenditoriale idoneo a soddisfare i requisiti occupazionali e di coerenza strategica con l'area circostante. Aggiudicatario del bando è risultata l'impresa Cabur S.r.l., una delle ditte leader in Italia nella produzione di morsetti elettrici che vanta una tradizione ormai decennale.

Il trasferimento da Albisola ad Altare e la conseguente possibilità di usufruire di maggiori spazi e superfici, permetterà all'impresa di far fronte efficacemente al proprio programma di ampliamento ed alla sempre più pressante esigenza di innalzare la propria capacità produttiva.



Grazie all'introduzione di un ulteriore turno di produzione che ha portato all'assunzione di 30 nuove unità, si è potuto completare il processo di ricollocazione dei lavoratori ex Rolam nonché offrire nuove opportunità occupazionali anche ad altri lavoratori in Val Bormida.

Anche nel corso dell'attuazione di questo intervento, il personale di I.P.S. ha dovuto applicarsi in diversi campi, con particolare riferimento a quello contrattualistico, legale, tecnico, ed economico.



5.2. Gestione di progetti e programmi a valenza provinciale

Una seconda categoria di attività ha coinvolto la Società nella gestione di interventi finanziati con il ricorso a strumenti agevolati.

PATTO TERRITORIALE DELLA PROVINCIA DI SAVONA

In data 22 maggio 2001 il Comitato di Pilotaggio Provinciale ha nominato I.P.S. Soggetto Responsabile del Patto Territoriale della Provincia di Savona di cui alla delibera CIPE 21 marzo 1997.

Il Patto "Savonese" è stato approvato dal Ministero del Tesoro, Bilancio e Programmazione Economica con proprio decreto n. 2495 del 23 aprile 2001, che ha previsto finanziamenti complessivi a fondo perduto di € 27.475.780,75 (£ 53.200.530.000), di cui €12.166.190,66 (£ 23.557.030.000) relativi alle iniziative produttive e € 15.309.590,09 (£

29.643.500.000) per l'attuazione degli investimenti infrastrutturali a fronte di un'occupazione aggiuntiva di circa n. 300 unità lavorative.

In origine sono state ammesse a beneficiare dei contributi n. 25 iniziative imprenditoriali e n. 18 interventi infrastrutturali.



L'ambito di applicazione del Patto è stato esteso a tutto il Territorio provinciale anche se, in relazione alle zone identificate dall'obiettivo comunitario (zonizzazione 1996/1999) non coincidenti con l'intero territorio provinciale stesso, solamente alcune delle iniziative proposte hanno avuto accesso ai contributi sopraccitati.

L'estensione a tutto l'ambito provinciale, promossa dall'Amministrazione Provinciale, è avvenuta poiché altre iniziative, ubicate in comuni o aree fuori zona obiettivo comunitario, hanno comunque manifestato la propria volontà di aderire al Patto in quanto strumento concertativo in grado di favorire lo sviluppo economico locale.

Il ruolo di Soggetto Responsabile del Patto comporta per IPS le seguenti attività:

- verifica della conformità dell'esecuzione delle iniziative e degli interventi compresi nel Patto Territoriale rispetto al progetto ammesso alle agevolazioni;
 - controllo della regolare e trasparente gestione e conseguente erogazione delle agevolazioni ai singoli soggetti beneficiari finali; restituzione delle risorse residue al compimento dell'intero programma e delle somme non utilizzate da parte dei beneficiari, ovvero utilizzate in difformità del progetto ammesso ad agevolazione;
 - verifica dell'ammissibilità delle agevolazioni di varianti progettuali ritenute non sostanziali.
- I.P.S. ha peraltro avviato, e tutt'ora continua a svolgere, le attività relative alla rimodulazione dei fondi derivanti da rinunce, revoche ed economie autorizzati dal Ministero per la relativa riprogrammazione.



LEGGE 236/93 "MISURE URGENTI A SOSTEGNO DELL'OCCUPAZIONE"

I.P.S. si è tempestivamente attivata per assicurare alla comunità savonese i finanziamenti a fondo perduto stanziati

dall'art. 1 ter della Legge **236/93** "Interventi urgenti a sostegno dell'occupazione" – **2° Fase**. L'importo complessivo concesso dal Ministero del Lavoro, pari a € 4.632.618,38 (€ 8.970.000.000), è stato ottenuto a seguito del perfezionamento della procedura relativa; di tale finanziamento hanno beneficiato sia numerose imprese locali, sia vari Enti impegnati nel promuovere l'economia savonese.

In particolare, gli interventi più significativi del programma di Sviluppo si sono concentrati nelle Misure E: "Iniziativa Imprenditoriali", F: "Servizi comuni alle imprese" e G: "Opere ed infrastrutture".

Complessivamente sono risultate beneficiarie dei fondi n. 45 imprese e sono state realizzate n. 5 infrastrutture.

Il programma ha consentito di realizzare, ad oggi, un'occupazione aggiuntiva pari a circa 150 unità lavorative, con la concreta possibilità che i benefici, in termini di incremento occupazionale, possano raggiungere le 300-350 unità complessive.

Le principali mansioni svolte da I.P.S. hanno riguardato le seguenti attività:

- Monitoraggio della gestione dei singoli progetti e del relativo stato di avanzamento lavori;
- Controllo della rispondenza dei risultati ottenuti con quelli previsti dal Programma;
- Verifica del raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Nel segno della continuità, I.P.S. ha proceduto, in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, alla stipula del convenzionamento per l'assegnazione dei fondi stanziati dalla Legge **236/1993**, art. 1 ter "Interventi urgenti a sostegno dell'occupazione" – **3° fase**.

L'importo complessivo concesso dal Ministero del Lavoro, ammonta complessivamente ad Euro 6.010.008,93.

Fulcro del programma sono state le Misure F: "Servizi comuni alle imprese" e G: "Opere ed infrastrutture".

In particolare, nell'ambito degli interventi infrastrutturali, sono stati inseriti anche le operazioni di ristrutturazione dell'immobile ex Rolam e di acquisto e ristrutturazione dell'ex Parco ferroviario denominato A. Doria, di cui si è già diffusamente trattato in precedenza.

Il programma di Sviluppo ha consentito ad oggi di ottenere 30 unità lavorative aggiuntive, mentre l'incremento occupazionale complessivo, ad ultimazione avvenuta di tutti gli interventi, dovrebbe attestarsi sui 110 nuovi occupati.

5.3. Erogazione di servizi di consulenza e assistenza

Nel corso degli ultimi anni I.P.S. ha effettuato numerose attività relative alla fornitura di assistenza e consulenza, con particolare riferimento agli Enti Pubblici Locali, che vengono di seguito elencate.

- Collaborazione, con il Comune di Savona, nello studio finanziato dal Ministero delle Infrastrutture, sulla integrazione del sistema urbano e Portuale di Savona nei grandi corridoi intermodali europei, con la valutazione delle relative azioni ai diversi livelli territoriali.
- Supporto per gli aspetti giuridici, economico-finanziari e tecnici per l'attuazione nel Comune di Savona di un intervento nel settore socio-sanitario da realizzarsi con l'apporto di capitali ed imprenditoria privati.
- Fornitura, su incarico commissionato da parte del Comune di Savona, di assistenza tecnica per la redazione di uno studio di prefattibilità tecnico, giuridico e finanziario

finalizzato a determinare le possibili modalità di utilizzo della Fortezza del Priamar.



- Supporto alla Provincia di Savona nell'ambito della redazione del Piano Pluriennale di Sviluppo Socio Economico 2006 – 2010. In tale contesto I.P.S. ha provveduto alla consegna degli elaborati relativi alla definizione dei macro-trends e scenari evolutivi dell'economia italiana ed europea, all'individuazione delle linee di sviluppo e delle strategie praticabili, all'individuazione delle previsioni di azioni che saranno adottate dalla Provincia di Savona nel prossimo quinquennio.

- Supporto alla Provincia di Savona per la redazione del Piano Energetico Ambientale Provinciale (P.E.A.P.) quale programma finalizzato ad azioni per la promozione e la diffusione delle fonti rinnovabili ed il risparmio energetico.



- Impostazione delle attività relative all'esecuzione del concorso del Master Plan del fronte urbano portuale nel Comune di

Vado Ligure e sviluppo della gara internazionale volta a definire il disegno urbano del water front di vado Ligure.

- Effettuazione, su incarico commissionato da A.C.T.S., dell'elaborazione della "due diligence" sulle ipotesi relative alla fattibilità tecnica, economica-finanziaria di una linea di trasporto pubblico elettrificata e su sede propria tra Savona centro e Vado Ligure, c.d. "Metrobus".



- Elaborazione di uno studio di fattibilità tecnica, giuridica ed economica in merito all'ipotesi di realizzazione di un impianto di riscaldamento a biomassa forestale a servizio del complesso scolastico-sportivo del Comune di Carcare...

- Attivazione di iniziative di marketing territoriale in seguito ad appositi convenzionamenti con FI.L.S.E. S.p.A. con particolare riferimento alla partecipazione a saloni espositivi ed eventi fieristici di rilevanza europea.

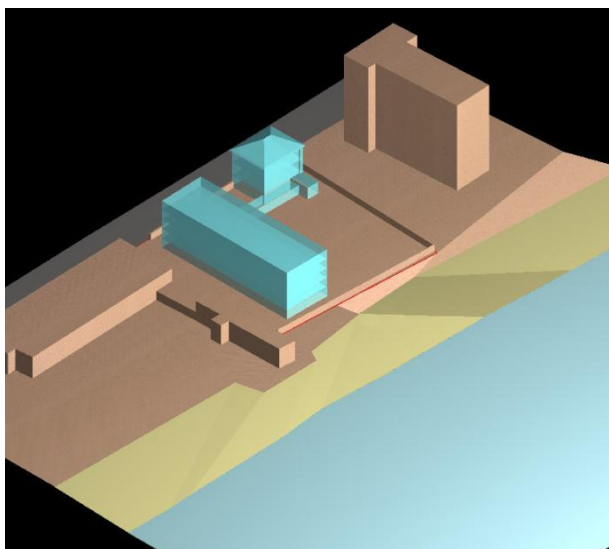
- Erogazione, di concerto con le principali Associazioni di Categoria, dei servizi previsti dal bando relativo all'affidamento della realizzazione di un Centro Servizi nell'area ex ERG per la durata di tre anni.

- Assistenza nell'ambito del Bando per lo Sviluppo del Territorio, sulla base del Protocollo di Intesa sottoscritto tra la Provincia di Savona ed Intesa SanPaolo S.p.A., avente per obiettivo lo sviluppo economico del territorio in una logica di integrazione tra il

tessuto produttivo delle grandi aziende e delle PMI, degli enti territoriali e del sistema bancario.

- Assistenza al Comune di Savona nell'ambito della predisposizione di un Master Plan delle opere pubbliche necessarie al perseguimento degli obiettivi strategici individuati dall'Amministrazione.

- Assistenza a S.P.E.S. S.c.p.A. nell'ambito della predisposizione della documentazione necessaria alla partecipazione ad un bando di gara per la domanda di cofinanziamento per la realizzazione di interventi per alloggi e residenze per studenti universitari di cui alla Legge 14 novembre 2000 n. 338 .



- Redazione, per conto di Opere Sociali, di uno studio di fattibilità tecnica ed economico-finanziaria del progetto di realizzazione di una residenza per anziani non autosufficienti nell'immobile denominato "Villa Pizzardi".

- Redazione di uno studio di fattibilità tecnica ed economico-finanziaria relativo alla infrastrutturazione ed edificazione di area industriale finalizzata alla creazione di un distretto della meccanica in località Pertite nei Comuni di Cengio e Millesimo. Lo Studio è stato propedeutico all'intervento attualmente in corso.

- Assistenza alla Provincia di Savona in merito all'impostazione complessiva dei progetti integrati tematici per la valorizzazione della rete museale e dei castelli dei Del Carretto, relativi al bando a valere sull'Asse 4 del P.O.R. F.E.S.R. 2007-2013 azione 4.1.

- Redazione di due Piani di Sviluppo Locale Integrati su incarico rispettivamente dei comuni di Savona e Vado Ligure. I Piani erano strutturati in una serie coerente e sinergica di azioni e interventi volti, il primo, alla creazione di un polo d'eccellenza dell'energia e, il secondo, allo sviluppo del comparto logistico produttivo.

- Redazione, su incarico del Comune di Savona, di un Piano di Sviluppo Locale Urbano Integrato. Il Piano, incentrato sul settore turistico ricettivo nell'ambito del centro cittadino di Savona, prevede una serie coerente e sinergica di azioni volte a dare impulso al rilancio del centro città e contribuire alla diminuzione del degrado.

- Il progetto "Servizi di assistenza all'insediamento di imprese" nasce nell'ambito del Programma di Sviluppo per l'Area di Crisi di Savona 2000/2002 agevolato a valere sul Fondo per lo Sviluppo di cui all'Art. 1 ter della Legge n°236/93.

Nell'ambito di tale progetto IPS S.c.p.a. ha realizzato un archivio informatico online contenente un data base della disponibilità di aree o immobili atti ad ospitare insediamenti di tipo industriale e artigianale nella Provincia di Savona.



I.P.S. gestisce l'iniziativa e - in collaborazione con le Associazioni di Categoria - viene fornita assistenza nell'individuazione di aree

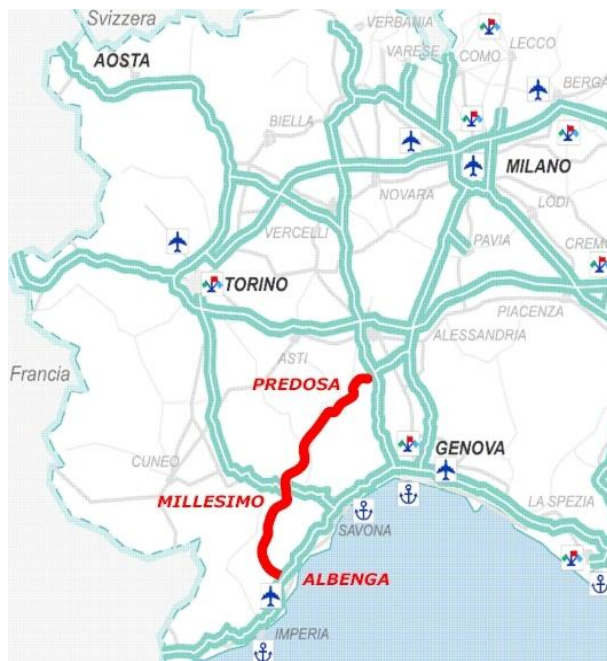
industriali ed artigianali, supporto nell'eventuale iter autorizzativo, verifica sulla disponibilità di eventuali strumenti di finanza agevolata.

- Il Comune di Savona, in data 31 maggio 2005, ha affidato tramite Convenzione ad I.P.S. S.c.p.A. l'incarico di svolgere le prestazioni di ricerca e sviluppo in attuazione degli obiettivi sottesi al finanziamento erogato dal Ministero delle Infrastrutture nel contesto del Programma Sperimentale "Progetto Pilota – Complessità Territoriali". Il Progetto delinea il quadro di riferimento infrastrutturale ai diversi livelli di pianificazione e identifica gli scenari da trarre. Idea base del Progetto è favorire la massima operatività del Porto di Savona – Vado.



Il progetto è stato portato avanti attraverso l'elaborazione delle AZIONI di SISTEMA, delle AZIONI di CONTESTO e delle AZIONI LOCALI. Le prime due categorie di azioni sono state condotte dall'Agenzia di Sviluppo della Provincia di Savona mentre per le azioni locali il Comune di Savona ha affidato l'incarico a liberi professionisti. A livello di sistema si sono individuati gli interventi di area vasta funzionali a creare/rafforzare le armature infrastrutturali di connessione con i corridoi europei ed i sistemi di città.

A livello di contesto si sono individuati gli interventi capaci di innescare processi virtuosi di rafforzamento delle armature infrastrutturali e di coesione di sistemi urbani negli ambiti territoriali di più immediato riferimento.



Nel 2008 I.P.S. ha redatto un documento tecnico-economico riassuntivo delle Azioni di Sistema, delle Azioni di Contesto e delle Azioni Locali contenute nei "Progetti Pilota Complessità territoriali" dei Comuni di Savona e Cuneo, propedeutico alla sottoscrizione di un Programma Quadro. L'incarico si è concluso nel gennaio 2009.

- La Provincia di Savona ha dato incarico alla Società affinché provveda a implementare un sistema di razionalizzazione delle opportunità localizzative per l'insediamento di imprese artigiane-manifatturiere e turistiche, al fine di garantire un insieme di condizioni insediative in grado di soddisfare le diverse esigenze delle imprese in tema di nuova collocazione e/o delocalizzazione.

6. Attività in corso

I.P.S. prosegue nelle attività di realizzazione di aree produttive e nella gestione di programmi di reperimento di fonti di finanziamento agevolato per contribuire allo sviluppo del territorio.

Il fulcro dell'attività societaria è rappresentato al momento dagli interventi di infrastrutturazione e recupero di aree dismesse o sotto utilizzate da destinare ad insediamenti produttivi. Sempre maggiore importanza assume la partecipazione a programmi e bandi per il reperimento di fonti di finanziamento agevolato per fornire agli Enti Soci gli strumenti con cui perseguire i loro scopi istituzionali. Viene mantenuta la ripartizione per natura di attività: 1) Interventi di infrastrutturazione e recupero di aree per insediamenti produttivi; 2) gestione di progetti e programmi a valenza provinciale e 3) erogazione di consulenze agli Enti Soci.

6.1. Infrastrutturazione e recupero di aree per insediamenti produttivi

La Società è impegnata in due interventi di riqualificazione di aree dismesse da destinare a insediamenti produttivi. Il primo - in via di ultimazione - è sito nelle aree denominate Parco Doria in Savona, il secondo - nelle fasi di avvio - è sito in località Pertite nei Comuni di Cengio e Millesimo e ospiterà un polo della meccanica.

AREA PARCO DORIA

All'interno del contesto urbano di Savona, storicamente caratterizzato da una scarsa disponibilità di aree a destinazione artigianale/industriale, si è resa disponibile, a

seguito di dismissione, un'area di dimensioni significative precedentemente destinata ad usi ferroviari denominata "Parco Doria".

In considerazione della notevole rilevanza strategica del sito per il potenziamento di attività produttive che potrebbero trovarvi l'unica ubicazione alternativa alla relativa delocalizzazione da Savona, l'Amministrazione Comunale di Savona ha sottoscritto un protocollo d'intesa con I.P.S., avente ad oggetto il recupero a fini produttivi delle aree ferroviarie dismesse.



L'area oggetto dell'intervento è inserita in una favorevolissima posizione urbanistica: l'immediata vicinanza rispetto al centro urbano ed al contempo la facilità di connessione alla rete infrastrutturale, urbana ed extraurbana, ne fanno punto cardine in una possibile riorganizzazione dell'assetto viario e le conferiscono significative potenzialità in termini di offerta localizzativa per attività di produzione e/o servizio, con particolare riferimento al settore logistico e della mobilità.

A seguito delle profonde modifiche che il sistema ferroviario ha subito, le strutture di servizio che attualmente occupano l'area hanno perso la propria funzionalità e si è conseguentemente manifestata l'intenzione della proprietà di cedere l'intero complesso, benché in fasi temporalmente successive.

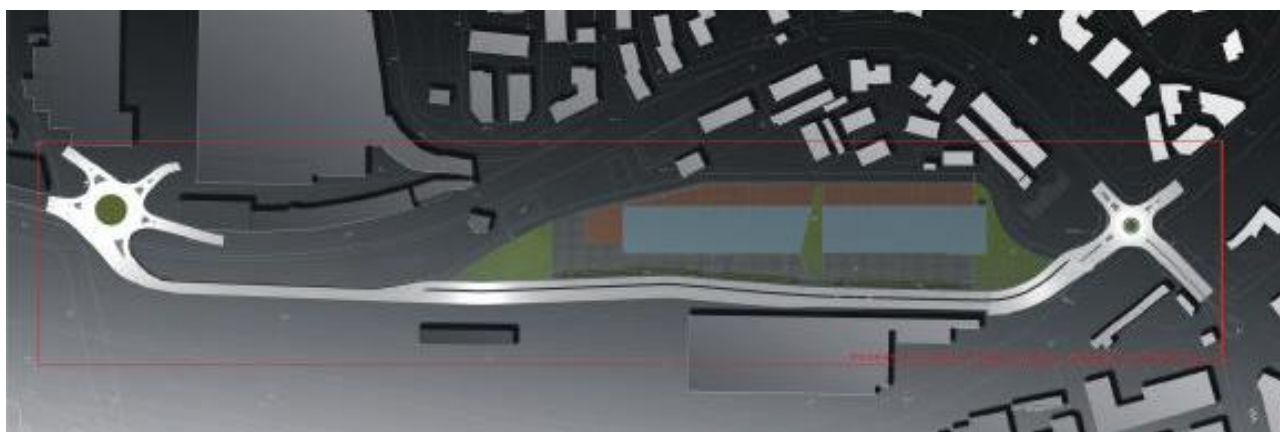
L'intervento prevede nella prima fase l'attuazione di tre filoni principali che possono essere sintetizzati come segue:

- la realizzazione di un polo dedito all'insediamento di attività produttive di tipo industriale ed artigianale (di superficie utile di circa mq 18.000) allo scopo di sostenere il processo di sviluppo e di rivitalizzazione economica del territorio provinciale;
- la ricollocazione della viabilità principale di attraversamento verso l'autostrada od il

centro cittadino, spostando una quota significativa del transito veicolare dall'attuale Via Stalingrado per consentirne la riduzione nel tratto di attraversamento del tessuto residenziale con significativi effetti sulla qualità di vita del quartiere;

- la realizzazione di un progetto di efficientizzazione energetica del sistema di insediamenti produttivi, mediante l'adozione di soluzioni tecniche ed architettoniche innovative e la messa in opera di un sistema di pannelli fotovoltaici, a servizio degli insediamenti stessi.

Come si può facilmente dedurre dalla vastità e dall'articolazione del progetto, nel corso della realizzazione dell'intervento si è resa e si renderà ancora una volta necessaria l'interdisciplinarietà che caratterizza la struttura operativa di I.P.S.



L'intervento di infrastrutturazione dell'area avrà positive ricadute occupazionali: le aziende che si insedieranno, infatti, occuperanno complessivamente circa 400 dipendenti, di cui circa 100 rappresenteranno nuove assunzioni.

POLO DELLA MECCANICA

I.P.S., congiuntamente a FI.L.S.E. S.p.A. ha dato avvio alle operazioni finalizzate all'infrastrutturazione delle aree in località Pertite (Comuni di Cengio e Millesimo) e alla successiva edificazione di un complesso immobiliare a destinazione produttiva. Il

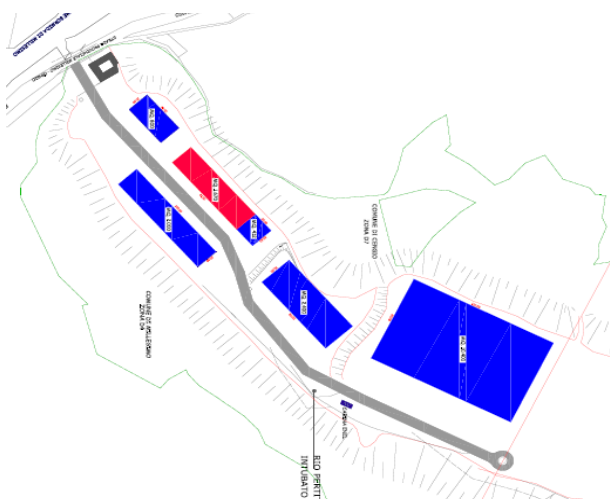
complesso sarà sede di un "Polo della Meccanica". L'intervento prevede investimenti complessivi stimati in circa € 16.800.000,00 circa per la realizzazione di complessivi 18.000 mq di superficie coperta, oltre agli interventi di infrastrutturazione, messa in sicurezza delle aree, e interventi complementari.

L'intervento è funzionale anche allo spostamento della Società Fresia S.p.A. – la cui produzione di mezzi speciali aeroportuali è rivolta principalmente ai mercati esteri, nord America e Asia comprese – in un'area capace di fornire migliori condizioni di operatività e di

estendere la sua penetrazione nei mercati esteri.

L'attuazione dell'intervento – per il quale è stato sottoscritto un Accordo Quadro tra i Comuni di Cengio e Millesimo, Regione Liguria, FI.L.S.E. S.p.A., I.P.S. S.c.p.A., Fresia S.p.A., Associazioni di categoria e organizzazioni sindacali – prevede una prima fase di verifica della qualità del suolo propedeutica all'acquisto delle aree e una successiva fase di progettazione e realizzazione dei lavori.

Il "Polo della Meccanica" si inserisce in una più ampia cornice di interventi volti al rilancio della Valle Bormida tra cui gli interventi di bonifica delle aree ACNA e gli interventi a sostegno del piano industriale di Ferrania Technologies.



Nel "Polo della Meccanica" troveranno sede aziende che complessivamente impiegheranno circa 150 dipendenti.

6.2. Gestione di progetti e programmi a valenza provinciale

I.P.S. prosegue la gestione, il monitoraggio e la rendicontazione delle attività finanziate con il Patto Territoriale e con la Legge 236/93.

Un ulteriore progetto a valenza provinciale è rappresentato dal STL (Sistema Turistico Locale) in cui I.P.S. – su incarico della Provincia di Savona – svolge attività di segreteria tecnica e coordinamento.

- I.P.S., su incarico della Provincia, svolge il ruolo di soggetto attuatore di due interventi finalizzati a dotare di impianti fotovoltaici alcuni edifici scolastici di Cairo Montenotte e Finale Ligure.

I.P.S. provvede a tutte le attività al fine di consegnare al Committente gli impianti "Chiavi in mano": attività di progettazione, pratiche amministrative, gare d'appalto ecc.

- I.P.S. S.c.p.A. è tra i firmatari del "Protocollo integrativo dell'Accordo di Programma per l'attuazione degli interventi di rilancio dello sviluppo della Valle Bormida" sottoscritto in data 8 aprile 2008 da Ministero dello Sviluppo Economico, Ministero dell'Ambiente, Ministero delle Infrastrutture, Ministero dei Trasporti, Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, Presidenza della Regione Liguria, Presidenza della Provincia di Savona, Comune di Cairo Montenotte, Presidenza dell'Autorità Portuale di Savona, Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa S.p.A., Fi.l.s.e. S.p.A., I.P.S. S.c.p.A. e Ferrania Technologies S.p.A.

L'Accordo prevede l'attivazione di una serie di azioni per il rilancio del comprensorio e il supporto al piano industriale di Ferrania Technologies. Una parte del piano prevede la realizzazione di una rete di infrastrutture capace di incidere positivamente sulla competitività del tessuto produttivo dell'area.



Un'altra opportunità per il comprensorio, oltre alla rete infrastrutturale, è rappresentata dalla costituzione del Parco Tecnologico polifunzionale che fornirà il know-how al tessuto produttivo locale e agirà in sinergia con la Facoltà di Ingegneria dell'Università di Genova - Polo di Savona e con la produzione di impianti fotovoltaici di Ferrania Technologies.

- I.P.S., su incarico del Comune di Savona, ha predisposto i progetti preliminari per l'installazione di pannelli fotovoltaici e misure di efficientizzazione energetica su due istituti scolastici di Savona. Tali progetti sono stati presentati a Regione Liguria in risposta al bando emesso a valere sull'Asse 2 Azione 2.1.

6.3. Erogazione di servizi di consulenza e assistenza

I servizi di consulenza e assistenza si concretizzano in tre diversi tipi di attività: studi preliminari per determinare la fattibilità di un intervento, azioni finalizzate a garantire il successo di un intervento (marketing territoriale e attività di supporto tecnico) e, infine, attività collegate al reperimento di finanziamenti.

Le principali iniziative in corso vengono qui elencate .

- I.P.S. partecipa – per conto del Comune di Savona – al progetto **PIMEX** (Piattaforme logistiche integrate per lo sviluppo delle relazioni commerciali import-export nello spazio transfrontaliero). Obiettivo del progetto è la riduzione delle barriere materiali ed immateriali alla cooperazione economica tra Liguria, Sardegna, Toscana e Corsica per sviluppare le relazioni e gli scambi commerciali.



MARITTIMO - IT FR - MARITIME
TOSCANA - LIGURIA - SARDEGNA - CORSE

Il progetto, gestito dalla Provincia di Livorno – quale soggetto capofila – prevede un contributo a valere su fondi FESR/CIPE di complessivi Euro 2,5 Milioni circa. La durata del progetto è prevista in 36 mesi, durante i quali I.P.S. predisporrà uno studio sulle piattaforme logistiche. Contestualmente la Società fornirà supporto alla gestione operativa e finanziaria delle attività e svolgerà le attività di monitoraggio e rendicontazione

- I.P.S., su incarico della Provincia di Savona e con la collaborazione di “**The European House-Ambrosetti**”, ha effettuato la definizione di una strategia integrata di sviluppo che si è concretizzata in un Piano di Azione per la crescita socio-economica del territorio. La Provincia di Savona intende infatti innescare un nuovo ciclo di sviluppo economico che, a partire dai punti di forza dell'economia attuale, posizioni il territorio con alcune eccellenze internazionali, realizzando al contempo un processo di sviluppo della coesione sociale.



Il piano strategico elaborato, partendo dall'individuazione della vocazione territoriale, ha identificato gli ambiti di focalizzazione della strategia (energie compatibili, turismo e terza economia, logistica), il profilo dei potenziali investitori, i fatto-

ri abilitanti nonché le priorità strategiche da implementare.

Le azioni di interesse prioritario, finalizzate alla definizione operativa del Piano di Azione ed all'individuazione dei potenziali investitori, sono state identificate nelle seguenti: **energie rinnovabili ed economia del benessere**.

- I.P.S. è stata incaricata di redigere un "Piano di attività" finalizzato all'insediamento di attività artigianali, commerciali e ricettive nel complesso immobiliare che risulterà dalla ristrutturazione dell'ex Stabilimento SAVAM di Altare. L'immobile – oggi in stato di abbandono – ha una superficie complessiva di circa mq 20.000. Il progetto di recupero prevede la realizzazione di una "città" nella quale troveranno spazio unità residenziali, uffici comunali, attività commerciali e artigianali, pubblici esercizi.



- La Provincia di Savona ha affidato a I.P.S. le attività di **monitoraggio delle operazioni di bonifica del sito ACNA** di Cengio. I lavori di messa in sicurezza delle aree – di proprietà di Syndial S.p.A. – dovrebbero concludersi nel corso del 2010. L'attività è propedeutica al rilascio delle certificazioni di avvenuta bonifica necessarie ad un futuro riutilizzo delle aree a fini produttivi e artigianali.

Il sito ACNA – che si estende per quasi 600.000 mq – rappresenterà uno dei principali veicoli del rilancio della Valle Bormida.

- IPS cura anche, per conto di FI.L.S.E., l'attività di **Marketing territoriale** del sito ACNA. Tale attività è mirata a individuare imprese potenzialmente interessate a insediarsi sulle aree a seguito della avvenuta bonifica.

- IPS fornisce assistenza alla Provincia di Savona nelle attività di gestione **dell'Osservatorio del Mercato del Lavoro**. L'attività consiste in una elaborazione dei dati statistici relativi alle dinamiche imprenditoriali e del lavoro finalizzati a ottimizzare l'incontro tra domanda e offerta di lavoro nel territorio della Provincia.

- IPS è tra i firmatari – congiuntamente a Provincia di Savona, Confartigianato e CNA – di un **Accordo di collaborazione** la cui finalità è quella di **valorizzare il settore artigiano**. Le imprese artigiane – che generano il 14% del valore aggiunto provinciale – necessitano di una serie coerente di azioni che consentano loro di continuare a crescere: sostegno alla internazionalizzazione, sviluppo di percorsi formativi adeguati e, infine, un sistema di incontro tra domanda e offerta di aree produttive.

7. Iniziative da avviare

Le competenze acquisite da I.P.S. permetteranno di sviluppare nuove iniziative in tema di valorizzazione di immobili storici e tutela ambientale e di proseguire nelle attività finalizzate al reperimento di fonti di finanziamento agevolate.

Una serie di iniziative sono state già programmate e sono al momento in via di definizione. Tra queste le più importanti riguardano la tutela e la valorizzazione del patrimonio storico dei comuni della Provincia, la tutela ambientale, lo sviluppo di insediamenti produttivi e la gestione di contributi.

- Il Comune di Albenga intende affidare a I.P.S. un incarico per la gestione delle attività di recupero e riqualificazione a destinazione artigianale del complesso immobiliare dell'ex magazzino artiglieria in località **Prato Grande di Albenga**. Il complesso, di complessivi 30.000 mq, è attualmente in stato di abbandono.

- La Provincia di Savona intende affidare a I.P.S. servizi strumentali di difesa del territorio e relativi allo sviluppo e al miglioramento della capacità di prevenire incendi boschivi.

- Il Comune di Savona vuole procedere ad una valorizzazione del complesso storico di Palazzo Santa Chiara. I.P.S. procederà ad uno studio di prefattibilità sull'immobile finalizzato a valutare la possibilità di insediare la Biblioteca Civica in modo da rivitalizzare la zona e migliorare l'offerta di servizi culturali al cittadino.

- Il Comune di Cairo Montenotte, capofila di un Piano di Sviluppo Locale Integrato incentrato sulla valorizzazione dei prodotti eno-gastronomici dell'entroterra, intende avvalersi delle competenze di I.P.S. per la gestione amministrativa del progetto e per lo svolgimento delle attività di controllo e rendicontazione degli investimenti fatti a valere sul Piano.

- Il Comune di Finale Ligure intende affidare a I.P.S. un incarico finalizzato alla valorizzazione del patrimonio comunale e di ulteriori attività di supporto tecnico-economico.

- Il Comune di Savona, infine, affiderà a I.P.S. le attività di monitoraggio e rendicontazione relative ai contributi del Ministero dei Lavori Pubblici per i Programmi di Riqualificazione Urbana e di Sviluppo Sostenibile del Territorio promossi dallo stesso Ministero con l'obiettivo di realizzare interventi orientati all'ampliamento e alla riqualificazione delle infrastrutture, del tessuto economico-produttivo-occupazionale, al recupero e alla riqualificazione dell'ambiente, dei tessuti urbani e sociali degli ambiti territoriali interessati.